



Rapport
d'activité
2018

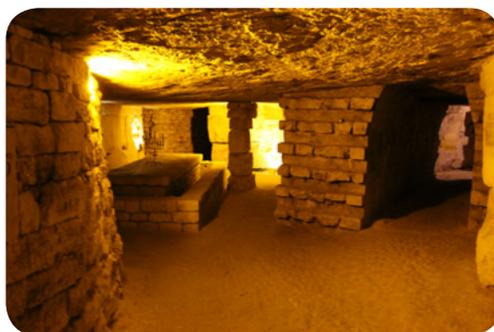
Fondation de l'**AP-HP**
pour la Recherche

Les temps forts de 2018

Janvier
Datathon
"données de santé"



Février
1^{er} dîner des
mécènes



Février
RDV#2 : visite historique de la
Carrière des Capucins à l'hôpital Cochin

Mars
RDV#3 :
l'innovation en
chirurgie

Mai
RDV#4 : la
révolution des
biothérapies

Août / Septembre
La Solitaire URGO Le Figaro



Octobre
RDV#6 : la recherche
paramédicale

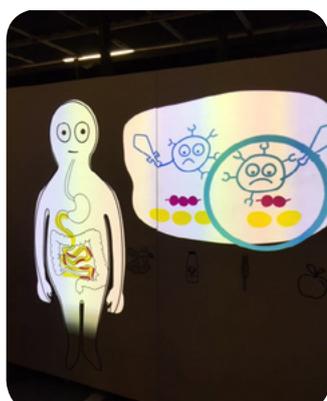


Novembre
Giving Tuesday

Juillet
RDV#5 : visite historique de
l'hôpital Bicêtre



Décembre
Exposition à la Cité des Sciences
sur le microbiote intestinal



Décembre
RDV#7 : à la rencontre des
mécènes de la Fondation



Le mot du Président de la Fondation, Martin Hirsch



En créant la Fondation de l'AP-HP pour la Recherche en 2015, nous voulions proposer à l'ensemble de la communauté scientifique de l'Assistance Publique – Hôpitaux de Paris et de ses partenaires un outil efficace pour soutenir concrètement le développement de la recherche menée dans nos hôpitaux.

En réponse à de nombreux obstacles rencontrés par les porteurs de projet avant sa création, quatre mots d'ordre ont guidé le lancement de la Fondation : souplesse, réactivité, transparence et sécurité. Au terme de sa troisième année d'existence, la Fondation a tenu ses promesses.

Elle contribue dorénavant significativement à la mobilisation de nouvelles ressources, en complément des fonds publics, pour que l'AP-HP mène de front soin et recherche. Elle accompagne près de 130 équipes qui explorent de nouvelles pistes là où il n'existe pas encore de solutions. Elle a gagné la confiance de plus de 1 800 donateurs, mobilisés pour que la recherche avance, au profit du plus grand nombre.

Je veux remercier celles et ceux sans qui rien de tout cela n'aurait pu voir le jour : la gouvernance et l'équipe de la Fondation pour leur implication totale, mais aussi toutes les équipes de l'AP-HP pour leur contribution indispensable au développement de nos actions ainsi que les porteurs de projet pour leur confiance.

Je tiens également à exprimer ma profonde reconnaissance à l'égard des mécènes et donateurs. Ils croient en la capacité de nos équipes à relever un immense défi, celui d'offrir une réponse, un traitement, un accompagnement, à chaque patient. Je les remercie pour leur générosité qui permet à l'AP-HP, premier Centre Hospitalo-Universitaire européen, d'être soutenu pour aller toujours plus loin dans l'innovation médicale.

Martin Hirsch
Directeur général de l'AP-HP
Président de la Fondation de l'AP-HP pour la Recherche



Sommaire

Notre soutien
à la recherche

Page 3

Nos missions et chiffres-clés

Notre contribution pour la recherche à l'AP-HP

Répartition géographique des projets

Principaux domaines soutenus

Exemples de projets et d'équipes soutenus

Satisfaction des porteurs de projet

Nos mécènes
et donateurs

Page 11

Qui sont les donateurs ?

Les donateurs particuliers

Les entreprises mécènes

Organisation
et résultats

Page 15

La gouvernance

L'équipe de la Fondation

Les résultats 2018

Compte de résultats

Compte d'emploi annuel des ressources

Perspectives 2019



Notre soutien à la recherche

Un modèle innovant

La Fondation de l'AP-HP pour la Recherche est une fondation hospitalière qui agit en lien direct avec les équipes de l'AP-HP, son unique fondateur.

Elle offre souplesse et réactivité aux porteurs de projets (gestion des dépenses liées à la recherche, recrutement de personnel qualifié, etc.) et transparence et sécurité aux donateurs (fléchage des dons selon leur volonté, reporting d'activité, certification des comptes, etc.).

Nos missions

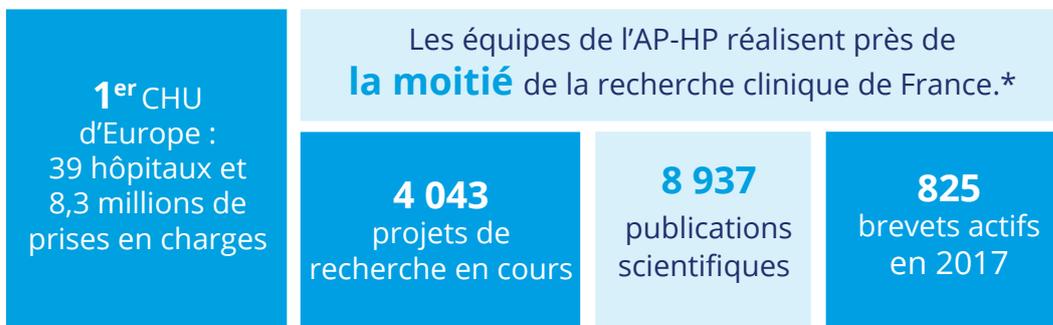
La Fondation collecte, gère et distribue des fonds issus du secteur privé pour soutenir des équipes et des projets de recherche au sein des 39 hôpitaux qui composent l'Assistance Publique - Hôpitaux de Paris.

Elle a ainsi pour objectif de :

- 1 Contribuer au financement de projets de recherche par la mobilisation de ressources privées (dons de particuliers, d'entreprises, de fondations, d'associations)
- 2 Gérer des fonds dédiés aux équipes afin qu'elles se consacrent pleinement à leurs travaux de recherche
- 3 Accompagner les études cliniques en tant qu'employeur de personnels de recherche mis à disposition dans les équipes
- 4 Aider l'AP-HP à fédérer une communauté de recherche par le développement de nouvelles interactions entre les équipes

Chiffres-clés

La recherche à l'AP-HP



* En partenariat avec sept universités et l'INSERM

La Fondation depuis sa création



Notre contribution pour la recherche à l'AP-HP



14,7
millions €
mobilisés depuis
notre création en
2015

5,7
millions €
perçus sur
l'année 2018

+ de 1 000
dons
en 2018



+ de 1 800
donateurs
depuis notre
création

37
salariés
dans les équipes
de recherche



7
personnes dédiées
au développement de
la Fondation



129
projets ou équipes
accompagnés*
au sein de l'AP-HP



dont
79
projets*
sur un sujet spécifique et
une durée déterminée

dont
50
fonds recherche*
dédiés à une équipe ou
un service en soutien
durable à leurs travaux

* Depuis notre création en 2015

4
événements ouverts au
grand public en 2018



3
événements réservés à nos
donateurs en 2018



28
vidéos tournées
pour présenter les projets
soutenus ou à soutenir



1 newsletter
bimestrielle

envoyée par email à
+ de 50 000 personnes

Réseaux sociaux
1 332 abonnés

Twitter



LinkedIn

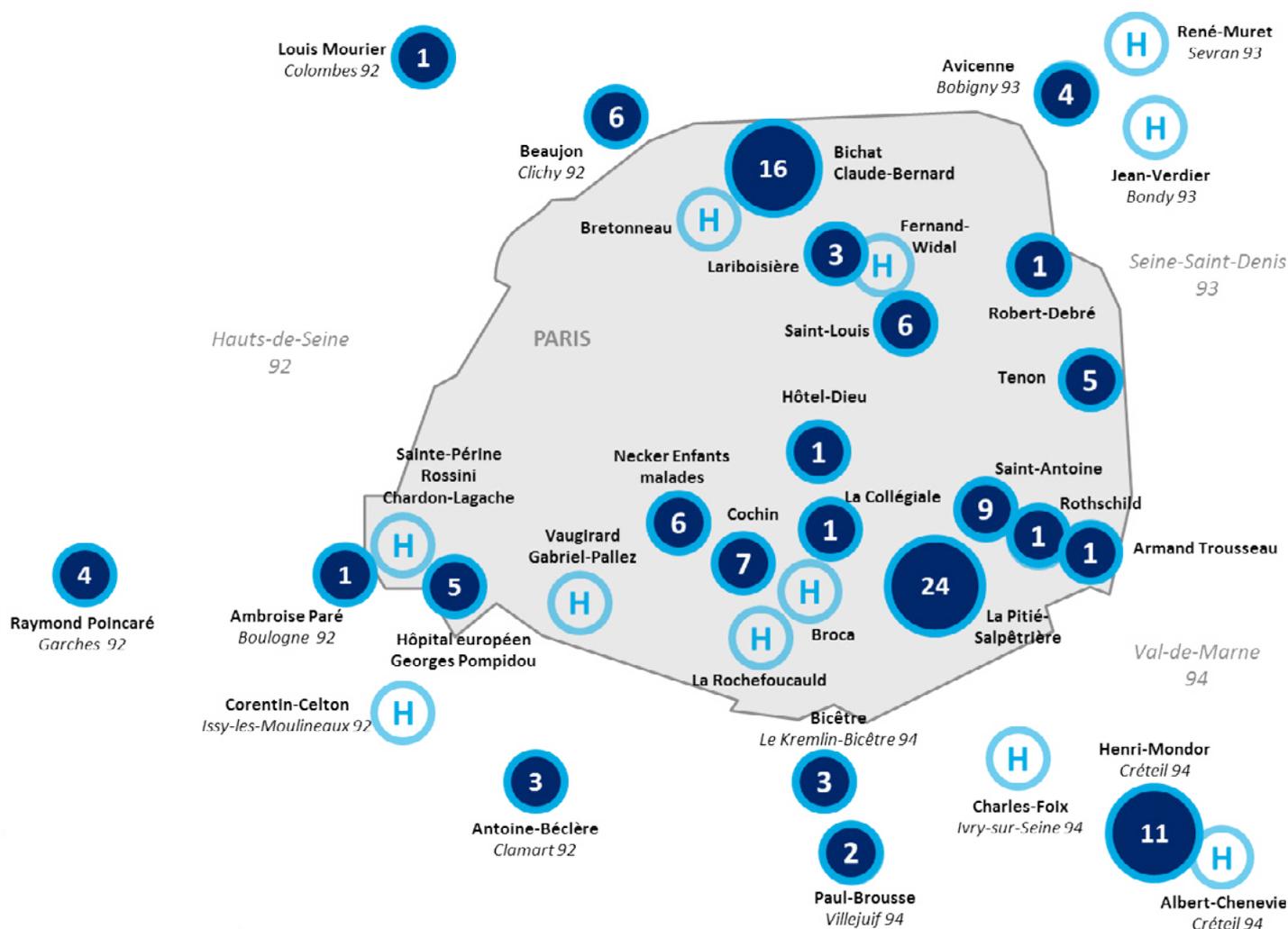


Facebook



Répartition géographique des équipes ou projets soutenus

En 2018, la Fondation a accompagné 114 équipes ou projets spécifiques (dont 4 projets multi-sites représentant 121 implantations) répartis dans 23 établissements sur les 39 que compte l'Assistance Publique – Hôpitaux de Paris.

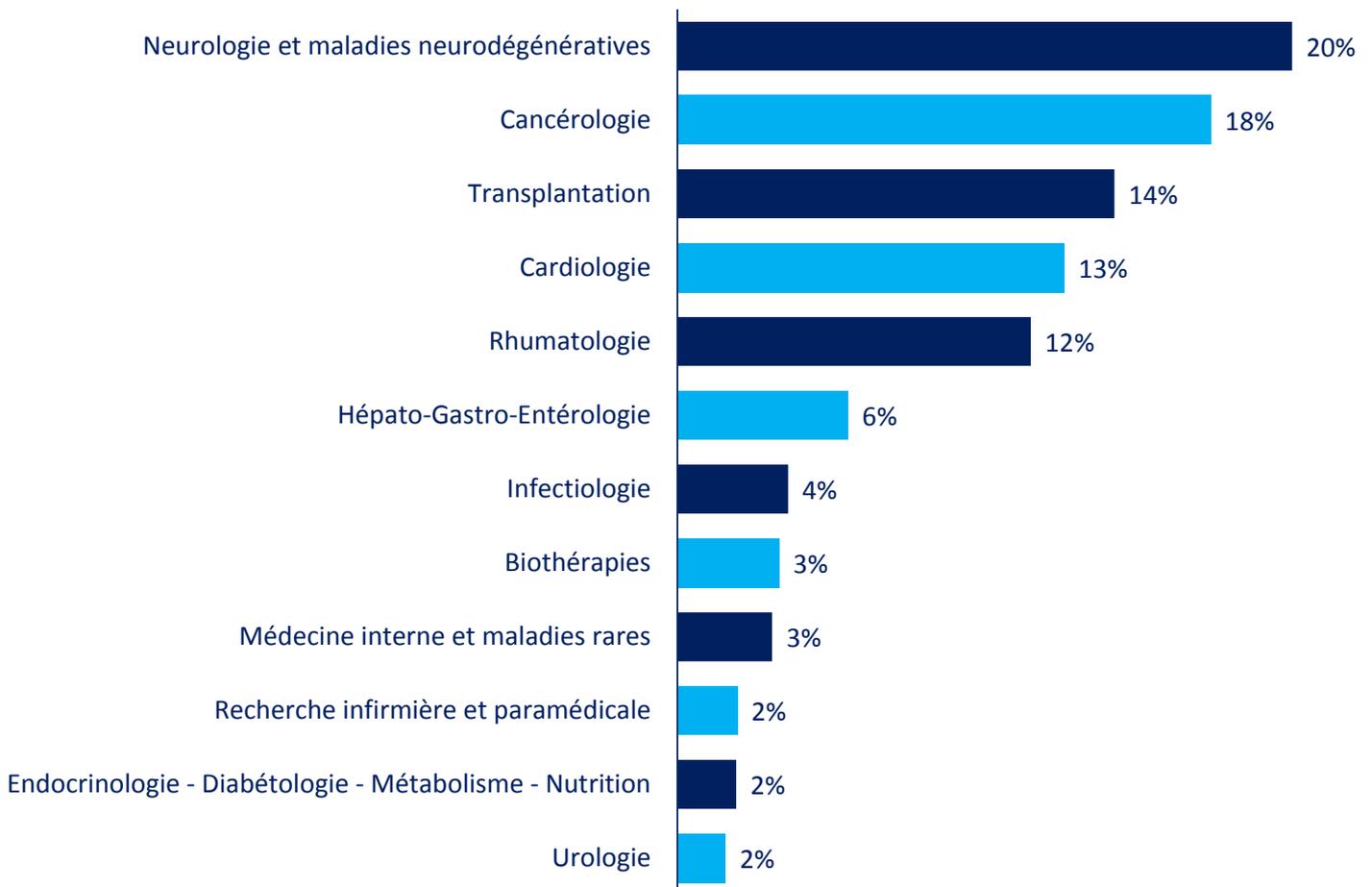


Les principaux domaines soutenus par les dons fléchés

La Fondation offre à chaque donateur la possibilité de flécher son don vers un domaine spécifique, un service particulier, un projet déterminé. Elle mène également plusieurs campagnes thématiques d'appels à dons chaque année dont elle affecte ensuite les résultats aux projets identifiés, en lien avec la Direction de la Recherche Clinique et de l'Innovation de l'AP-HP, et sous le contrôle de son Conseil scientifique.

En 2018, les dons affectés représentent 94% des dons mobilisés pour la Fondation et le nombre de domaines soutenus continue à se diversifier. Dans chacun d'eux, plusieurs équipes de recherche différentes sont accompagnées, notamment 10 équipes en neurologie ou sur les maladies neurodégénératives ainsi que 15 équipes en cancérologie.

Répartition des dons fléchés par domaines (>2% des montants collectés)



En lien direct avec les porteurs de projet et les mécènes, la Fondation assure un suivi budgétaire pour chaque équipe soutenue : état des financements reçus et à recevoir (dans le cas d'engagements pluriannuels), état des dépenses.

Exemples de projets et équipes soutenus

Recherche paramédicale et infirmière



« Aider les jeunes en situation de précarité à mieux se soigner » - David Naudin, infirmier anesthésiste, PhD, cadre formateur du Centre de la Formation et du Développement des Compétences (CFDC).

La non-observance thérapeutique serait la première cause de décès dans le monde selon l'OMS. Cruciale dans les maladies chroniques, elle est particulièrement importante chez les jeunes malades en situation de précarité. Le projet vise à mieux caractériser ce phénomène pour proposer des solutions adaptées à ces personnes.

La Fondation le finance sur trois ans.

Recherche sur le microbiote

De nombreux travaux ont déjà établi des corrélations entre la composition du microbiote (ensemble des micro-organismes qui peuplent notre corps, notamment nos intestins) et notre état de santé.

Pour accélérer la recherche sur le microbiote et aboutir à de nouvelles pistes thérapeutiques dans de nombreux domaines (cancer, autisme, obésité, maladies chroniques inflammatoires de l'intestin, diabète, addictions, etc.), la Fondation soutient la création d'une biobanque de selles à l'AP-HP.



Médicaments de Thérapie Innovante



Les biothérapies réparent le vivant avec du vivant (transplantations, greffes, etc.). Grâce aux thérapies cellulaires et tissulaires, plutôt que de remplacer, il est désormais possible de « réparer » les fonctions perdues (synthèse d'insuline pour les diabétiques), « bioconstruire » les tissus (du cœur chez les insuffisants cardiaques), stimuler l'immunité (pour lutter contre certaines tumeurs).

C'est l'objectif des Médicaments de Thérapie Innovante qui seront fabriqués à l'AP-HP au sein d'une plateforme dont le lancement est soutenu par la Fondation.

Maladies neurodégénératives

Le projet « CERMAD » (Centre de Recherche clinique sur la Maladie d'Alzheimer et les maladies neuro-Dégénératives), porté par le Pr Dubois à l'hôpital de la Pitié-Salpêtrière, vise à détecter le plus tôt possible l'apparition de ces maladies pour diminuer significativement leur progression au sein de la population. Visant à terme la construction d'un bâtiment dédié à ces recherches, la Fondation contribue au lancement du projet, avec le soutien pluriannuel de MSDAVENIR.



Maladies rares

La Fondation soutient plusieurs projets de recherche sur les maladies rares, notamment ceux menés au sein des nombreux Centres de Référence présents à l'AP-HP. La recherche est essentielle pour avancer dans la connaissance de ces maladies, de leurs causes, de leurs mécanismes, de leur évolution, et de leurs traitements.

C'est le cas du Centre de Référence des Canalopathies Musculaires à l'hôpital de la Pitié-Salpêtrière, dont l'expertise clinique est assurée par le Pr Bertrand Fontaine et le Dr Savine Vicart. La Fondation accompagne également le Centre de Référence Neurométabolique Adultes sur l'hôpital de la Pitié-Salpêtrière, le Centre de Référence des Maladies Auto-Inflammatoires et des Amyloses inflammatoires rares (CEREMAIA) sur l'hôpital Tenon ou encore la recherche sur les maladies neuropédiatriques rares à l'hôpital Robert-Debré.



Cancérologie

« CARPEM : pour de nouveaux traitements personnalisés contre le cancer » avec le Pr Pierre Laurent-Puig, cancérologue et généticien.

Le CARPEM est un Site de Recherche Intégrée sur le Cancer (SIRIC) qui regroupe les forces de trois grands hôpitaux de l'AP-HP (hôpital européen Georges-Pompidou, hôpital Cochin et hôpital Necker-Enfants Malades). Il réunit ainsi 350 médecins et chercheurs, et les plus grandes expertises en immunologie et génomique.

La Fondation accompagne ce projet majeur pour le développement d'une médecine personnalisée pour un très grand nombre de cancers (système digestif, rein - prostate - vessie, hématologie, système respiratoire, sein, gynécologie, endocrinologie, tête et cou).



Données de santé

Accueillant plus de 8 millions de patients chaque année, l'AP-HP dispose d'une quantité et d'une diversité de données exceptionnelles. L'enjeu est non seulement de les sécuriser mais aussi de les structurer pour qu'elles soient utiles à la recherche en santé. C'est l'objectif de l'entrepôt de données en santé, dont la Fondation soutient le développement.

En 2018, cinq partenaires ont été mobilisés pour financer le Datathon «DAT-ICU» (Intensive Care Unit), co-organisé par l'AP-HP, la Société de Réanimation de Langue Française, l'université Paris Descartes et le Massachusetts Institute of Technology – MIT Critical Data. Pendant 48h, 160 participants (médecins, statisticiens, data-scientists, etc.) ont répondu à des questions précises : comment mieux prédire l'évolution d'un patient sur la base des données recueillies lors des deux premières heures post-admission ? Mais aussi comment enrichir automatiquement les données en limitant les annotations manuelles lors des examens ?

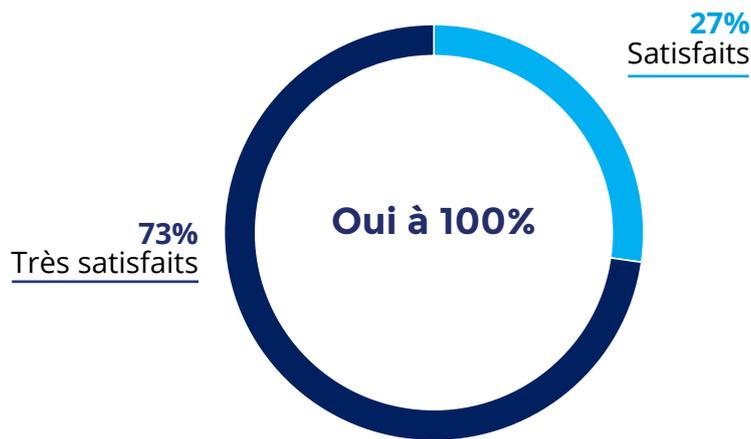


Satisfaction des porteurs de projet

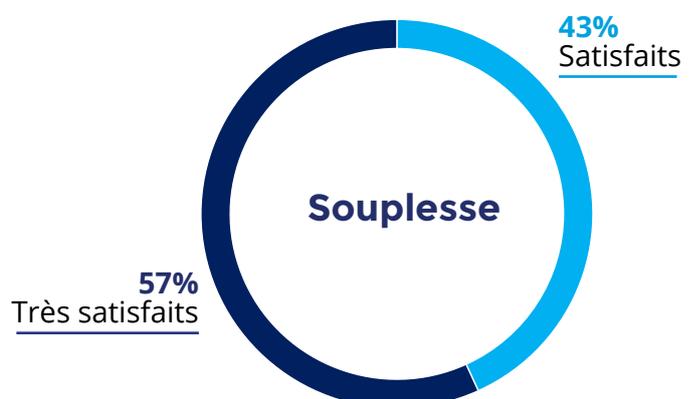
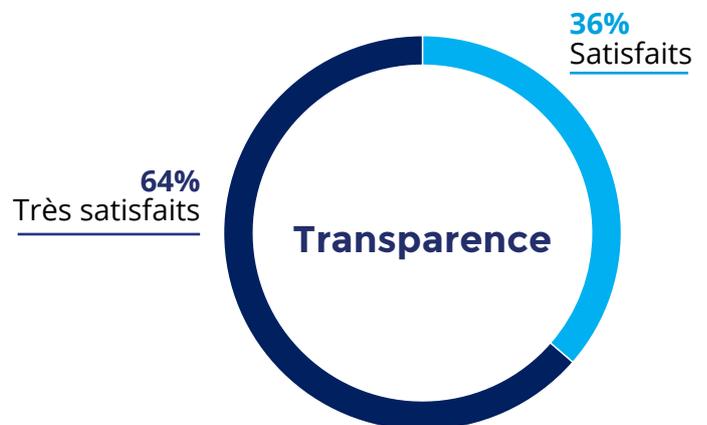
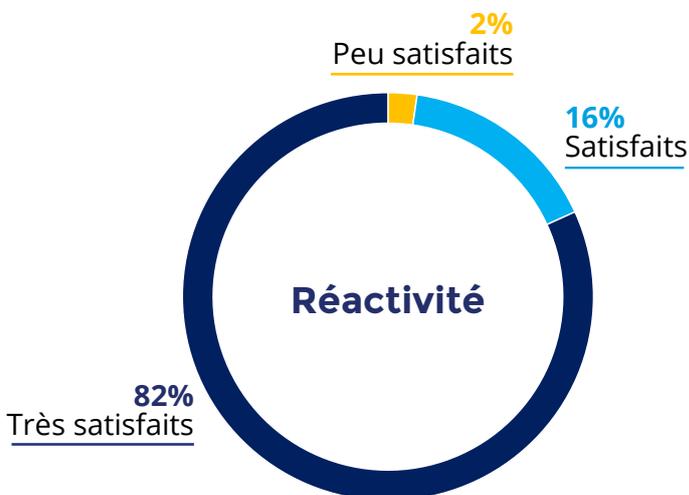
Pour la deuxième année consécutive, la Fondation a évalué la satisfaction des porteurs de projet qu'elle accompagne. Les résultats se maintiennent à l'excellent niveau mesuré en 2017 et attestent de la capacité de la Fondation à apporter les solutions attendues par les équipes de recherche.

Le taux de satisfaction globale est à nouveau de 100% et une large majorité des répondants se déclarent « très satisfaits » sur chacun des indicateurs mesurés.

Êtes-vous satisfait de vos relations avec la Fondation ?



Êtes-vous satisfait de la Fondation de l'AP-HP pour la Recherche sur les points suivants ?





Les mécènes

De nombreuses entreprises, fondations, associations, etc., soutiennent les équipes de recherche accompagnés par la Fondation, par des dons ponctuels ou des engagements pluriannuels.

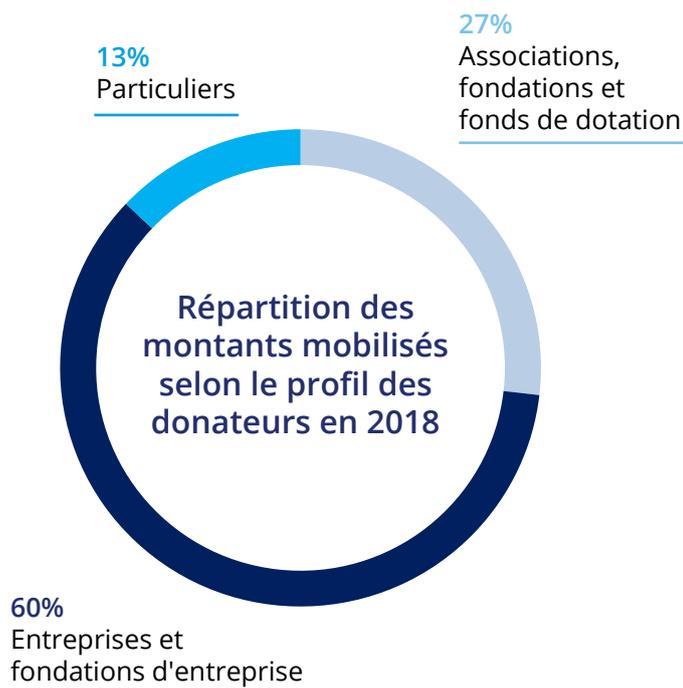
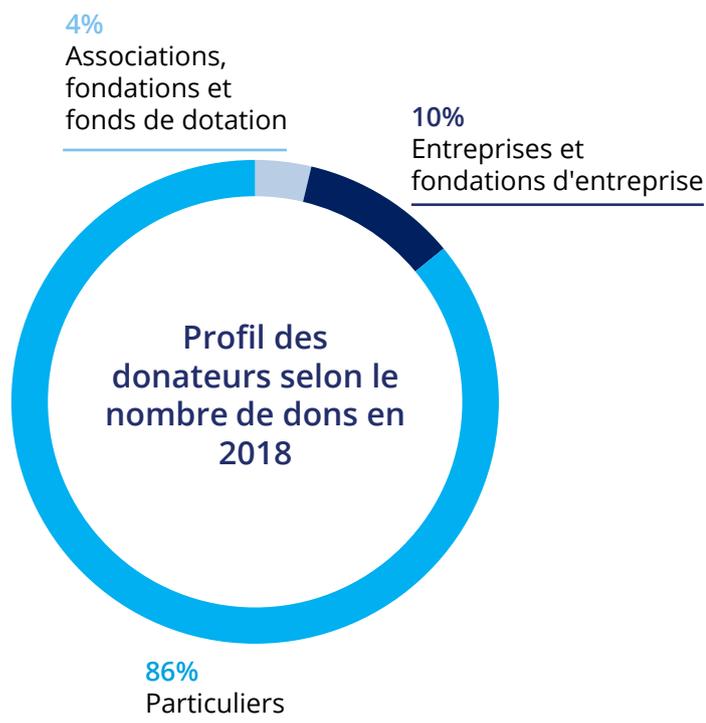
Le grand public

Le grand public et de grands donateurs se mobilisent également à titre personnel en faveur de la Fondation, par des dons fléchés vers des projets ou en soutien global aux actions de la Fondation.

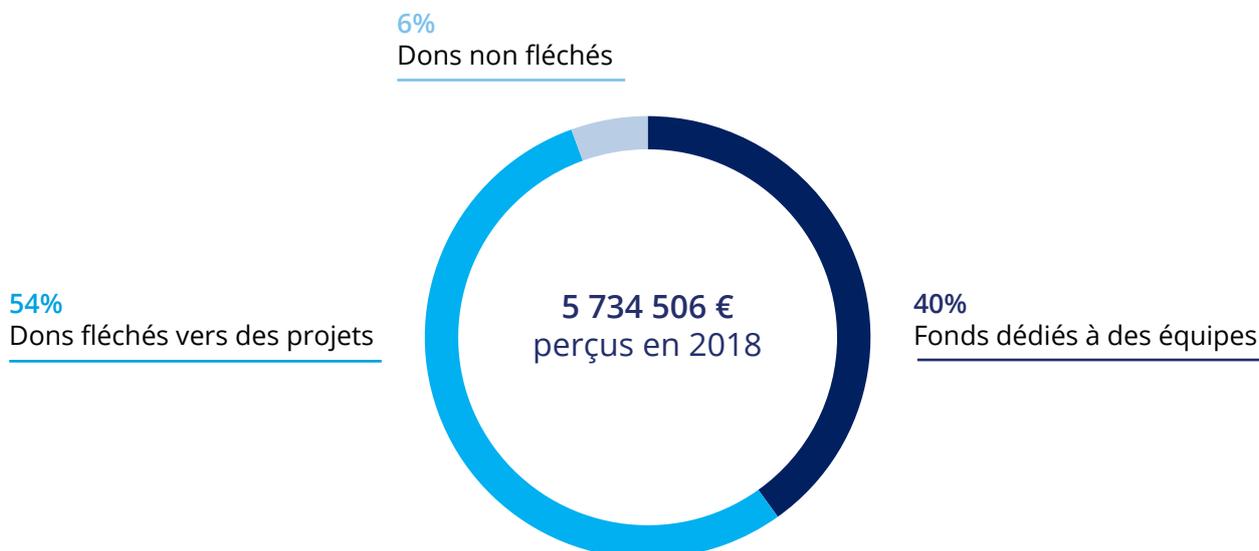
Qui sont les donateurs ?

La collecte des dons auprès des particuliers, initiée en 2017, s'est fortement développée en 2018. Le nombre de donateurs a quasiment triplé. Grâce à un don majeur exceptionnel, les montants collectés auprès des particuliers ont quintuplé sur la même période. En 2018, ils représentent 13% des dons mobilisés pour la Fondation.

Que ce soit en reconnaissance de la prise en charge dont ils ont bénéficié en tant que patients ou accompagnants dans l'un des 39 hôpitaux de l'AP-HP, en mémoire d'un combat mené par l'un de leurs proches ou en soutien à l'excellence de la recherche française, les particuliers se mobilisent généreusement pour la Fondation. En dehors du très grand don mentionné ci-dessus, le don moyen effectué par un particulier à la Fondation en 2018 était de 295€, ce qui est absolument remarquable.



Les montants versés par les entreprises et les acteurs de l'intérêt général (fondations et associations) représentent encore la majorité des dons reçus. Ils sont essentiellement fléchés vers des projets ou équipes déterminés, à l'exception notable du soutien pluriannuel apporté par les Grands Mécènes de la Fondation. Ces entreprises s'engagent sur deux ans pour un soutien global à la Fondation dans le déploiement de ses actions.



Focus sur le Défi de Sébastien Petithuguenin



En août 2018, Sébastien Petithuguenin, directeur général du Groupe Paprec, s'est lancé dans une aventure hors du commun. Il a participé en amateur à La Solitaire URGO Le Figaro : une course en solitaire, sans assistance, par étapes et qui se dispute au temps effectué.

Ce défi, personnel au départ, est rapidement devenu un défi de générosité puisque Sébastien Petithuguenin a profité de la course pour collecter des dons pour la recherche contre le cancer.

Avant de prendre la mer, il a sollicité la Fondation pour mettre en place cette campagne. Au total, plus de 65 000 euros ont été ainsi collectés. Un fonds recherche pour le service d'Oncologie médicale de l'hôpital Saint-Louis a été créé grâce à ces dons.

La Fondation remercie Sébastien Petithuguenin et tous les donateurs mobilisés !

« Participer à La Solitaire était un rêve d'enfant et un challenge que j'ai eu la chance de pouvoir relever pour mes 40 ans. J'ai souhaité, grâce à cette course, lever des fonds pour aider celles et ceux qui affrontent chaque jour un défi immense : lutter contre des cancers que l'on ne sait pas encore guérir. »

Sébastien Petithuguenin

Plus de
65 000 euros
collectés !



Les mécènes (fondations, associations et entreprises) en 2018

Le fonds de dotation MSDAVENIR est un mécène majeur, engagé sur plusieurs projets et sur plusieurs années.



Grands Mécènes

Entreprises engagées pour deux ans dans le développement global de la Fondation via un don non affecté.



Mécènes

Ils ont effectué des dons fléchés supérieurs à 100K€ en 2018.

LFB BIOMEDICAMENTS
MARIE-LAURE PLV MERCHANDISING
SOCIÉTÉ NATIONALE FRANÇAISE DE GASTROENTEROLOGIE
FONDATION TOTAL

Donateurs

En bleu, les donateurs dont la contribution s'élève à 10K€ et plus en 2018.

ABBOTT	ETS GOUBIN CLAUDIE LA TABLE GOURMANDE	METAUX DU PERCHE
ACTP MICRO INJECTION 89	EUROPEAN SOCIETY OF ANAESTHESIOLOGY	MJCL
ADWORK'S	FERRING	MORIN KERVERN LEBIGOT LOSSOUARN
AFT ADHÉSIF FRANCE TECHNIQUE	FONDATION APICIL	NANOBIOTIX
ASSOCIATION AITO 78	FONDATION DE FRANCE	NETTOYAGE INDUSTRIEL POTELOIN
ALTUGAS INTERNATIONAL SAS	FONDATION PIERRE DENIKER	ORKYN
AMI Consulting	FONDS DE DOTATION PATRICK DE BROU DE LAURIERE	OXYVIE
AMIRAL GESTION	FONDS DE RECHERCHE EN SANTÉ RESPIRATOIRE	PHILIPS France
AMS	GBA AUDIT ET FINANCE	PHILIPS HEALTHCARE
ANG	GD INDUSTRIE	PROMENS
APCLD	GLOBAL METAL SOLUTION	QANTALIS ENTREPRISE
AP-HP International	GRAINDORGE SAS	RANBAXY
ARKEA	GRIP INK	RANDSTAD
ARMABESSAIRE	GROUPAMA ASSURANCE-CRÉDIT & CAUTION	SDAEC
ARTUS INTERIM	HITACHI VANTARA	SERVICE INTERNATIONAL AFFRETEMENT
ASSOCIATION FRANÇAISE D'UROLOGIE	HKDC EUROPE	SIDACTION
ATELIER REALI MARQUAGE	IGEPA FORUM	SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
AVAGLIANO ENGINEERIG & PEINTURES	IMAGE FIX	SOS VERNEUIL INTERIM
ASSOCIATION Avenir	IQVIA	SOVECO-PLAST
BECTON DICKINSON France	JANSSEN	SPM PERCHERONE DE MÉCANIQUE
BM Invest	JLS PRODUCTION	STAR AUTOMATION EUROPE
BRAY	KAPP GRAPHIC	STILL LASER
CEPHEID	LAMIRAULT FINANCES	STS TRADING
COMITÉ DES FÊTES D'OUERRE	LEADIANT BIOSCIENCES	SUZHOU SUNTOP LASER TECHNOLOGY CO LTD
CSL BEHRING	LILLY France	TRANSPORTS CHEVALIER
DARMIGNY EMBALLAGE	LINDE HOMECARE France	TRANSPORTS COLLOBER ODILE
ASSOCIATION DIVORCES DE FRANCE	LM PLASTIQUES	TT SECURITÉ
DULI'K	MADREPERLA France	ULTRAGENYX
ELIVIE	MAIRIE D'EPREVILLE	ULTRAPOLYMERS
ENDOFRANCE	ASSOCIATION MAISON RUSSE	USI'PLAST SOLOGNE
ENDOmIND France	MANPOWER	VIA CONSTRUCTION
ENFANCE ET FAMILLE D'ADOPTION 13	MANUTENTION VIVIER	XXL INDUSTRIES



Organisation et résultats

Un modèle conforté

En 2018, la Fondation a réalisé son troisième exercice complet, marqué par une forte croissance de ses activités. Sans subvention, ni consommation de sa dotation, la Fondation a acquis son autonomie financière.

Sur ces bases solides, elle construit son évolution en fondation reconnue d'utilité publique, en vue d'élargir son champs d'action au-delà du soutien à la recherche.



JOSÉ

LE CŒUR plus léger depuis sa sortie de l'hôpital

LE CŒUR des préoccupations de nos équipes de recherche



CHRISTINA

EN VIE après des années de lutte contre son cancer

ENVIE que nos équipes de recherche puissent vaincre tous les cancers



LUCAS

IMPATIENT que nos équipes de recherche trouvent un traitement nouveau

UN PATIENT qui compte sur votre générosité



**OFFRONS LE MEILLEUR
DE LA RECHERCHE À TOUS LES PATIENTS**

Le Conseil d'administration

La Fondation réalise les opérations sous le contrôle de son Conseil d'administration.

Le Conseil d'administration est composé de six membres représentant l'établissement fondateur, l'Assistance Publique - Hôpitaux de Paris :

Martin Hirsch, Directeur général de l'AP-HP, Président de la Fondation

Pr Bertrand Fontaine, Vice-président du Directoire de l'AP-HP chargé de la recherche, Vice-président de la Fondation

Pr Noël Garabedian, Président de la Commission Médicale d'Établissement de l'AP-HP

Florence Favrel-Feuillade, Directrice de la Délégation à la Recherche Clinique et à l'Innovation de l'AP-HP

Anne Costa, Directrice des Hôpitaux universitaires Paris Ile-de-France Ouest

Pr Bertrand Guidet, Président de la Commission Médicale d'Établissement locale des Hôpitaux universitaires de l'Est Parisien

Il comprend également cinq personnalités qualifiées (dont un siège resté vacant en 2018) :

Anne Roumanoff, comédienne, humoriste

Christian Blanckaert, ancien Directeur général d'Hermès International

Pr Yves Lévy, Conseiller d'état en service extraordinaire

Pr Joël Ménard, Professeur émérite de médecine

Le Conseil scientifique

Le Conseil scientifique veille à la bonne coordination entre la politique de recherche de l'AP-HP et celle de la Fondation et aide à l'émergence des thématiques d'avenir.

Il est composé de :

Pr Jean-François Delfraissy, Président du conseil scientifique, Président du Comité consultatif national d'éthique

Dr Mehdi Benchoufi, Chef de clinique assistant de santé publique, Centre d'Epidémiologie Clinique à l'Hôtel-Dieu

Pr Catherine Boileau, Responsable du département de génétique à l'hôpital Bichat

Dominique Costagliola, Directrice de l'Institut Pierre Louis d'épidémiologie et de santé publique (Centre de recherches Sorbonne Universités)

Pr Patrice Debré, Laboratoire d'immunologie cellulaire et tissulaire à l'hôpital de la Pitié-Salpêtrière

Bénédicte Lombart, Cadre de santé, docteur en philosophie pratique et éthique hospitalière, coordinatrice paramédicale recherche en soins des Hôpitaux Universitaires de l'Est Parisien

Pr Stéphane Oudard, Chef du service d'Oncologie médicale à l'hôpital européen Georges-Pompidou

Pr Thomas Papo, Chef du service de Médecine interne à l'hôpital Bichat

Pr Marie-Paule Vazquez, Chef du service de chirurgie maxillo-faciale et plastique à l'hôpital Necker – Enfants malades

L'équipe de la Fondation



De gauche à droite : Catherine Sebban, Rodolphe Guoin, Louise Picherit, Sophie Le Maire, Romain Marginean, Mahamadou Diarra et Stéphane Pilate-Housseau

Sous la direction de **Rodolphe Guoin**, deux équipes assurent le développement des activités de la Fondation :

AFFAIRES GÉNÉRALES

Ressources humaines, finances, administration

Stéphane Pilate-Housseau

Responsable des affaires générales

Mahamadou Diarra

Chargé de gestion financière et comptable

Catherine Sebban

Assistante des affaires générales

RELATIONS DONATEURS

Collecte, communication et événementiel

Sophie Le Maire

Responsable des relations donateurs

Romain Marginean

Chargé de mécénat

Louise Picherit

Chargée de communication

À leurs côtés, jusqu'à 40 personnels de recherche ont été simultanément salariés par la Fondation en 2018 : ingénieurs de recherche clinique, attachés de recherche clinique, gestionnaires de base de données, coordinateurs d'études cliniques, post-doctorants, doctorants, secrétaires médicales, biostatisticiens, orthophonistes, etc. Ils sont mis à disposition des équipes de recherche de l'AP-HP ou de ses partenaires.

Témoignage des salariés



« En charge des relations avec les donateurs, je supervise l'ensemble des actions qui leur sont destinées : sur le plan administratif (conventions, lutte anti-blanchiment, reçus fiscaux) et celui de la communication (lettres d'information, événements, présentation des projets). Avec mes collaborateurs Romain Marginean et Louise Picherit, nous formons une équipe accessible, à l'écoute et réactive. »

Sophie Le Maire, responsable des relations donateurs

« Je connais bien l'AP-HP pour y avoir exercé plusieurs fonctions dans différents hôpitaux, du secrétariat médical aux ressources humaines, et notamment au service du développement de la recherche clinique en partenariat avec les entreprises. Depuis juin 2016, je mets cette expérience au profit de la Fondation et des équipes de recherche que nous accompagnons sur le volet gestion des ressources humaines et des fonds collectés. »

Stéphane Pilate-Housseau, responsable des affaires générales



« Je suis infirmière de recherche clinique et salariée par la Fondation de l'AP-HP pour la Recherche. Je travaille au sein du service de cardiologie dirigé par le Professeur Gabriel Steg à l'hôpital Bichat. Dans ce service, une vingtaine d'études cliniques sont actuellement menées, principalement sur les maladies coronariennes, l'insuffisance cardiaque et dans le suivi des patients greffés cardiaque. Cela représente près de 200 patients que nous suivons régulièrement. »

Catherine Bouffard, infirmière de recherche clinique

Forte croissance de l'activité en 2018

Croissance et autonomie

Dans la lignée du précédent exercice, 2018 est une année de très forte croissance de l'activité en soutien aux équipes de recherche l'AP-HP. La confirmation de cette belle évolution se retrouve dans les résultats financiers. Le total des produits s'élève au 31 décembre 2018 à 7 243 855€, contre 3 828 695€ en 2017, soit une augmentation de 89%. C'est également 2,48M€ de plus que le budget prévisionnel (4,76M€). Ces recettes étant utilisées pour financer des équipes et des projets, les charges augmentent en proportion, pour atteindre 7 138 454€. L'excédent généré en 2018 est donc de 105 401€.

C'est un résultat très satisfaisant à plusieurs égards. Il montre tout d'abord que la Fondation, encore jeune, est autonome financièrement : elle réussit son exercice 2018 sans subvention de l'AP-HP et sans consommation de sa dotation, pour la première année (2018 étant seulement le troisième exercice complet). Deuxièmement, l'excédent généré permet d'augmenter significativement les fonds propres de la Fondation (environ 400 000€), nécessaires pour équilibrer les risques et, demain, financer encore plus de projets.

La répartition des sources de financement

Dans le même temps, les activités de la Fondation se sont fortement diversifiées. En plus du mécénat et de la philanthropie, la Fondation intervient aux côtés de l'AP-HP dans la réalisation d'essais cliniques. Elle établit également des contrats de prestations de service valorisant l'expertise scientifique des praticiens de l'AP-HP, en dehors des protocoles de recherche clinique. Pour l'ensemble de ces champs d'intervention, le nombre de salariés est passé de 22 fin 2017 à 44 un an plus tard.

L'analyse des recettes montre que les sources de financement de la Fondation (hors ressources affectées des exercices antérieurs 339 386€), en 2018, sont pour 78% les dons affectés par les donateurs à un projet ou une équipe. Les recettes de prestations comptent pour 17%, contre 5% pour les dons non fléchés. Les produits financiers sont négligeables.



	2018	Pourcentage
Dons non affectés	326 700	5%
Dons affectés	5 407 806	78%
Produits des ventes	1 166 157	17%
Produits financiers	3 800	0%
TOTAL	6 904 463	100%

Compte de résultats

	Au 31/12/2018	Au 31/12/2017
Produits d'exploitation	6 900 669	3 738 148
Charges d'exploitation	3 155 637	1 788 825
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	3 745 032	1 949 323
Produits financiers	3 800	1 203
Charges financières	0	0
RÉSULTAT FINANCIER	3 800	1 203
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	3 748 832	1 950 526
Produits exceptionnels	0	0
Charges exceptionnelles	3 086	180
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	(3 086)	(180)
Impôts sur les bénéfices	912	289
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	339 386	89 344
Engagements à réaliser sur ressources affectées	3 978 819	2 052 188
TOTAL DES PRODUITS	7 243 855	3 828 695
TOTAL DES CHARGES	7 138 454	3 841 482
EXCÉDENT OU DÉFICIT (Total des produits - Total des charges)	105 401	(12 787)

L'utilisation des fonds collectés

Sur les 7 138 454€ des fonds employés en 2018, plus de la moitié (3 978 819€) sont des dépenses qui seront à réaliser sur les exercices suivants. Cela s'explique à la fois par le fait que beaucoup de dons financent des projets pluriannuels ou bien qu'ils arrivent en toute fin d'année. Ce sont donc 3 159 635€ qui ont été dépensés sur l'exercice 2018.

Conformément au Compte d'Emploi annuel des Ressources (CER) présenté ci-après, on constate que 83% sont utilisés par la Fondation pour réaliser ses missions sociales, 10% sont utilisés pour financer la collecte de dons et 6% pour le fonctionnement. On peut préciser que l'utilisation des fonds issus de la générosité du public (donc hors recettes de prestations de service, par exemple), se répartit comme suit : 79% pour les missions sociales, 12% pour la collecte et 9% pour le fonctionnement.

Compte d'emploi annuel des ressources

Emplois	Emplois de N	
	Compte de résultats	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur N
1. MISSIONS SOCIALES		
1.1 Réalisées en France	2 633 439,62	1 660 010,20
Actions réalisées directement	2 119 497,85	1 146 068,43
Versements à d'autres organismes agissant en France	513 941,77	513 941,77
1.2 Réalisées à l'étranger		
Actions réalisées directement		
Versement à un organisme central ou d'autres organismes		
2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	336 123,71	244 991,18
Frais d'appel à la générosité du public		
Frais de recherche des autres fonds privés		
Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics		
3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT	190 071,67	190 071,67
Total		2 095 073,05
I. TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RÉSULTATS	3 159 635,00	
II. DOTATIONS AUX PROVISIONS		
III. ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES	3 978 819,20	
IV. EXCÉDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	105 401,28	
V. TOTAL GÉNÉRAL	7 243 855,48	
V. Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public		
VI. Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public		
VII. Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		2 095 073,05
Évaluation des contributions volontaires en nature		
Missions sociales		
Frais de recherches scientifiques et de diffusion sur les politiques et l'emploi		
Frais de fonctionnement et autres charges		
Total		

(du 01 janvier 2018 au 31 décembre 2018)

Ressources	Ressources de N	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur N
	Compte de résultats	
Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice		
1. RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC		5 734 505,91
1.1 Dons et legs collectés	5 734 505,91	
Dons manuels non affectés	326 700,22	
Dons manuels affectés	5 407 805,69	
Legs et autres libéralités non affectés		
Legs et autres libéralités affectés		
1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité du public		
2. AUTRES FONDS PRIVÉS		
Fondateurs		
Reprise dotation consommable		
3. SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS		
4. AUTRES PRODUITS	1 169 963,23	
I. TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RÉSULTATS	6 904 469,14	
II. REPRISE DES PROVISIONS		
III. REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTÉRIEURS	339 386,48	
IV. VARIATION DES FONDS DÉDIÉS COLLECTÉS AUPRÈS DU PUBLIC		- 3 639 432,86
V. INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE		
VI. TOTAL GÉNÉRAL	7 243 855,48	2 095 073,05
VI. Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		2 095 073,05
SOLDE DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC NON AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN FIN D'EXERCICE		
Évaluation des contributions volontaires en nature		
Bénévolat		
Prestations en nature		
Dons en nature		
Total		

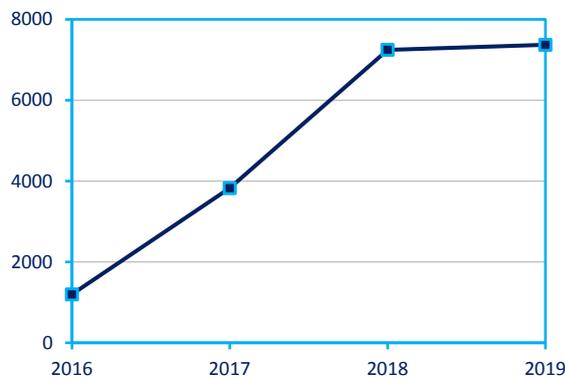
Les perspectives

En 2019, continuer de soutenir la recherche à l'AP-HP

La Fondation de l'Assistance Publique - Hôpitaux de Paris pour la Recherche rencontre un succès indéniable depuis sa création. Grâce aux donateurs et aux partenaires, nous soutenons les équipes en mobilisant des fonds pour leurs projets. L'évolution en trois années est significative (cf. ci-contre).

Les perspectives pour 2019 ne suivent pas, cependant, la même accélération que les années précédentes. En effet, quelques dons de grande envergure ont permis en 2018 une nouvelle hausse très importante par rapport à l'exercice antérieur, mais les prévisions doivent rester prudentes pour 2019. Le volume de fonds mobilisés devrait donc se maintenir, sans augmentation notable.

Recettes globales de la Fondation (en K€)



La Fondation accompagne aussi les équipes de recherche de l'AP-HP en leur apportant de la souplesse et de la réactivité dans la réalisation de leurs projets. En coordination avec l'AP-HP, la Fondation recrute elle-même certains personnels de recherche et assure la gestion des fonds (commandes, remboursements, etc.). Là encore, l'évolution des trois dernières années est très nette (cf. ci-contre). Les perspectives 2019 sur les effectifs répondent à celles des fonds mobilisés et une stagnation autour d'environ 45 personnes est à attendre.

Les salariés de la Fondation



Une évolution majeure : la fondation reconnue d'utilité publique, pour soutenir au-delà de la recherche

L'AP-HP et le Conseil d'administration de la Fondation ont décidé de lancer le processus de transformation de l'actuelle fondation hospitalière, dédiée uniquement à la recherche, en fondation reconnue d'utilité publique (FRUP) pouvant intervenir de manière beaucoup plus large dans le domaine de la santé : qualité des soins, accès aux soins, hospitalité, culture à l'hôpital, patrimoine, etc., et toujours une très grande implication dans la recherche, qui restera le domaine d'intervention principal.

Pourquoi cette évolution ? La Fondation compte aujourd'hui des donateurs et des partenaires qui sont prêts à accompagner de nombreux projets hors du domaine de la recherche, pour financer par exemple des travaux, l'achat de mobilier, des projets d'éducation thérapeutique, etc., qui visent à améliorer la qualité de la prise en charge pour les patients et les conditions de travail pour les professionnels.

Cette nouvelle étape dans le développement du mécénat à l'AP-HP devrait aboutir, en 2020, par la transformation de la Fondation en fondation reconnue d'utilité publique. Nous espérons aussi que ce nouveau statut permettra immédiatement d'abriter des fondations sous égide, que des philanthropes ou des mécènes souhaiteraient créer dans le domaine de la santé, en s'appuyant sur l'expertise, le réseau et le sérieux de notre Fondation.

La Fondation remercie ses mécènes et donateurs pour leur générosité et leur fidélité.

La Fondation remercie également tous les porteurs de projet qu'elle accompagne pour leur confiance.

La Fondation remercie enfin toutes les équipes de l'AP-HP qui contribuent à son développement et notamment la Direction de la Recherche Clinique et de l'Innovation et la Direction de la Communication pour leur implication déterminante.



Nous contacter :

Rodolphe GOUIN
Directeur

Stéphane PILATE-HOUSSEAU
Responsable
des affaires générales

Sophie LE MAIRE
Responsable
des relations donateurs



3 avenue Victoria
75184 PARIS Cedex 04
contact.fondation-aphp@aphp.fr

www.fondationrechercheaphp.fr

**ASSISTANCE
PUBLIQUE**  **HÔPITAUX
DE PARIS**

FONDATION POUR LA RECHERCHE
